

Mei 2011 - Laurens Wonen dichterbij de core business van het Laurens concern: het leveren van wonen, diensten en zorg aan kwetsbare, zorgbehoevende ouderen.

De afgelopen periode heeft Laurens haar vastgoed (van Laurens, Laurens Wonen en gehuurd van andere woningcorporaties) onderzocht. Aanleiding daarvoor waren de uitkomsten van de in 2010 uitgevoerde inventarisatie en de recente ingrijpende financiële wijzigingen vanuit de rijksoverheid. Vanuit de diverse mogelijke opties die er waren (eerder gepresenteerd aan medewerkers Laurens Wonen) heeft de Raad van Bestuur de volgende optie gekozen:

1. De werkorganisatie van Laurens en Laurens Wonen, hebben samen een concernopgave te realiseren om wonen, diensten en zorg te kunnen bieden aan de kwetsbare en zorgbehoevende ouderen in het werkgebied van Laurens. Dit is de core business van het Laurens concern. Het aantal ouderen groeit (sterk) en hun behoefte aan wonen, diensten en zorg verandert, tegelijkertijd veranderen ook de financieringsregels. Het is in het belang van de klanten van Laurens en de continuïteit en verdere groei van het Laurens concern dat de vastgoedportefeuille (in eigendom of gehuurd) op deze ontwikkelingen de komende jaren beter gaat aansluiten.

2. Vanuit deze concernopgave zal Laurens Wonen een conerndienst worden binnen het Laurens concern: de conerndienst Vastgoed Laurens Wonen. In deze nieuwe conerndienst is expertise aanwezig op het gebied van wonen, vastgoedmanagement, vastgoedbeheer en vastgoedontwikkeling. De activiteiten van de conerndienst Vastgoed Laurens Wonen blijven volledig binnen de kaders van het BBSH en daar zal jaarlijks aan de betreffende interne en externe toezichthouders transparant verantwoording over worden afgelegd.

Belangrijkste vervolgstappen in 2011:

- In 2011, en waar nodig in 2012, wordt per vastgoedlocatie bepaald welke acties noodzakelijk zijn om het vastgoed zo goed mogelijk aan te laten sluiten op de core business van het Laurens concern. Deze acties worden opgenomen in een strategisch vastgoedplan.
- De werkorganisatie Laurens Wonen wordt uitgenodigd om maximaal te participeren in het mee-ontwerpen van de organisatie-inrichting conform het IPD model 'Bedrijfseconomisch Sturingsconcept'. René Koster zal hierin samen met het management van Laurens Wonen het voortouw nemen en, in samenwerking met de andere Laurens directies, tot een voorstel komen, uiterlijk 1 oktober 2011. Na goedkeuring van dit voorstel door de Raad van Bestuur, zal het voorgenomen besluit over de organisatieinrichting ter advies worden voorgelegd aan de OR van Laurens Wonen.
- De huidige interim-directeur René Koster is bereid gevonden om, tot aan de komst van de nieuwe directeur, uiterlijk tot 31 december 2011, voor drie dagen per week zijn rol te blijven vervullen als interim-directeur en de medewerkers van de werkorganisatie Laurens Wonen te begeleiden in de opgaven die voortvloeien uit de vastgoed en bijbehorende organisatie keuzes. Het profiel van de directeur dient uiterlijk 1 juli bestuurlijk vastgesteld te kunnen worden, opdat daarna met de grootst mogelijke snelheid de vacature ingevuld gaat worden.